

# "Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia" - Mtn-Forum On-Line Library Document

por Roberto Portugal

July 1997

El presente documento es parte de un estudio que preparé para la Secretaría Nacional de Turismo del Gobierno Boliviano, por encargo de la Organización de los Estados Americanos, durante 1996. Por cierto, la letra pequeña de los contratos por resultado de la OEA dicen con toda claridad que los derechos de autor pertenecen al contratista, (la OEA) lo que aquí reitero a todos los efectos.

El estudio tuvo como propósito evaluar el potencial turístico del Parque Nacional y sugerir un paquete de recomendaciones para su eventual puesta en escena en el mercado ecoturístico internacional. La versión completa del mismo puede ser adquirida visitando [www.oas.org](http://www.oas.org)

Para quienes se interesan en el apasionante tema del ecoturismo, sugiero puedan ojear mis trabajos en el espacio turístico coincidente con otras áreas protegidas de la Cuenca Amazónica: Parque Nacional Kanaima y Areas de Protección del Estado de Bolívar (Venezuela), Parque Nacional Amacayacu - Leticia (Colombia), Parques Nacionales Yasuni y Cuyabeno - Napo Alto (Ecuador), Cuenca del Madre de Dios - Reserva de Biosfera del Manu (Perú), Parque Nacional Matogrossence (Brasil).

Si alguien deseara comunicarse conmigo, siempre me encontrará dispuesto a intercambiar ideas y experiencias sobre el tema. Desde luego, estaré encantado de ser contratado para poner mis largos 20 años de experiencia de campo en el desarrollo del turismo a nivel latinoamericano.

Mi curriculum vitae puede encontrarse en <http://www.tierraverde.com/mission.htm>

Por cierto, una buena parte del año pasado la pasé investigando otro apasionante tema: Internet y turismo en Latinoamérica y el Caribe. Un copia (gratis) de mi informe está disponible en [www.TierraVerde.com](http://www.TierraVerde.com) y también en <http://www.oas.org>.

Roberto Portugal

Email: [robertop@gate.net](mailto:robertop@gate.net)

## Resumen Ejecutivo

1. Como resultado de la Segunda Etapa del Programa Plurinacional de Turismo-Módulo Sud América, cuyo propósito es la promoción y el desarrollo del ecoturismo de los países miembros de la Organización de los Estados Americanos ubicados en la cuenca amazónica, el presente documento resume las recomendaciones de un Proyecto Piloto de Ecoturismo para el Parque Nacional Amboró, en el Departamento de Santa Cruz.
2. Recientes confrontaciones entre conservacionistas y pobladores residentes e inmigrantes asentados en las inmediaciones del Parque, dieron lugar a la negociación de una línea roja que finalmente se resolvió con la dación de un dispositivo legal, el DS. 24137, que declara como parte del Patrimonio Nacional al Parque Nacional Amboró, reduciendo el área otorgado por un dispositivo anterior y reconociendo el derecho de los asentamientos humanos para aprovechar de forma racional y sostenible una franja de que rodea los extremos Norte y Sur del parque, denominándola com Area de Manejo Integrado Amboró.
3. Las actividades turísticas del Area Protegida Amboró (Parque Nacional y Area de Manejo Integrado) o Región-Plan, son incipientes al Sur y casi inexistentes al Norte. Pero puede afirmarse, sin dudas, que el potencial ecoturístico de la Región-Plan es muy alto en términos de biodiversidad, calidad paisajística y por la presencia de especies carismáticas para el turismo; así como por el hecho de disponer de un sistema de accesibilidad con vías asfaltadas que ponen al Amboró a un par de horas de Santa Cruz de la Sierra, la segunda ciudad del país y su moderno aeropuerto, con más de 90 frecuencias semanales, casi la mitad de procedencia internacional. Sin embargo, para posicionar al Amboró en el mercado ecoturístico internacional, será necesario adoptar medidas que posibiliten su competitividad, la que está estrechamente relacionada a la escala de las operaciones y a la modalidad de operación turística. Tales son los propósitos del Proyecto Piloto del Ecoturismo, donde se parte de la convicción que el turismo puede transformarse en una herramienta para lograr una combinación sostenible de conservación con desarrollo.
4. Para propiciar una escala de operaciones turísticas que justifiquen una significativa inversión pública y privada, así como un relevante impacto en la economía regional, se propone que en el horizonte del proyecto (5 años) la oferta de hospedaje sea llevada a 600 habitaciones. Actualmente la ciudad de Santa Cruz cuenta con 1,500 habitaciones de calidad turística. Así se espera hacer del Amboró un importante destino de ecoturismo en la naturaleza - capitalizando el singular hecho de tener registrados científicamente el mayor número de especies de aves para una sola área protegida y con ello un record mundial; pero también como parte de los circuitos

etnoecoturísticos de esa Región del país, combinándolo con las Misiones Jesuíticas y otros importantes atractivos culturales y naturales.

5. Por otro lado, se propone una radical reorientación del modelo de operación turística vigente en el resto de la amazonía boliviana, pasando del modelo pasivo y contemplativo actual a otro de carácter interactivo, con altos contenidos educativo e interpretativo, revalorando la potencialidad del turismo para contribuir a la preservación de los valiosos ecosistemas amazónicos y a la conciencia planetaria que coadyuve a su conservación.

6. Las Aldeas Turísticas, un modelo ampliado del CAT (Centro de Atención de Visitantes), son concebidas para ofertar un complejo de facilidades de hospedaje, esparcimiento y sobre todo de actividades interpretativas y educacionales. Su funcionamiento deben constituir el corazón de la estrategia de ordenamiento territorial, donde su papel será concentrar los flujos de visitantes, proveer servicios que los eduquen y faciliten interactuar positivamente con el medio natural que motivó sus visitas. Se trata en realidad de auténticos atractivos turísticos desde los cuales los turistas podrán visitar las áreas aledañas, donde la estrategia propone la operación de ecotemas.

7. La unidad ejecutora del proyecto, la Secretaría nacional de Turismo, promoverá la creación de al menos 2 aldeas turísticas (Samaipata y Buena Vista), donde inversionistas y operadores turísticos podrán encontrar un conjunto de externalidades en forma de infraestructura urbana y de servicios públicos, así como un complejo de facilidades para el esparcimiento naturalista y la interpretación ecológica, en un concepto que combinan las ideas de parque industrial con parque temático, con lotes para unidades de hospedaje y para otros servicios turísticos ofertados con un atractivo paquete de incentivos para la inversión y donde los inversionistas podrán construir sus unidades con apego a rigurosas disposiciones en materia de tecnología constructiva, materiales empleados e integración al paisaje, con uso intensivo de tecnologías limpias desde el punto de vista ecológico y ambiental.

8. Los ecotemas combinan cierta infraestructura y equipamiento turístico, alrededor de especies carismáticas para el turismo, y permiten que sus visitantes logren un máximo de satisfacción de su curiosidad con un mínimo impacto ambiental, en excursiones de medio día o día completo, con actividades cuidadosamente planificadas y controladas. Puesto que los ecotemas representan una especial modalidad de uso turístico, el proyecto propone una nueva normatividad y estrategia de ordenamiento de los espacios de uso público en áreas protegidas y del resto del espacio turístico de la Región-Plan, distinguiendo entre quienes administran ecotemas (Comunidades, ONG's y/o empresas) y quienes las utilizan (operadores de viajes y turistas), bajo reglas del juego que buscan garantizar el desarrollo sostenible del ecoturismo, su contribución a la conservación de los espacios naturales y beneficios para las comunidades locales.

9. El proyecto se planteó un horizonte de largo plazo a fines de siglo, cuando se espera atender entre 55 mil a 65 mil visitantes por año, generar al menos 600 nuevos puestos de trabajo directos y un gasto turístico entre 27 a 31 millones de dólares anuales. Para ello, se sugiere discutir el conjunto de objetivos, políticas y estrategias que en materia de impactos económico, social y ambiental; participación en el mercado internacional, ordenamiento del territorio y organización, son materia del capítulo 2.

10. Un paquete de 7 programas de inversión y acciones estratégicas, con algo más de 40 proyectos y acciones y una estimación de las inversiones requeridas a corto plazo se listan en el cuadro adjunto, mientras que la definición, objetivos, acciones y resultados esperados para cada programa son discutidos en el Capítulo 3. Para concluir la etapa de preinversión del Proyecto se requiere invertir US\$ 900 mil dólares, mientras que el proyecto en su conjunto requerirá de aproximadamente US\$ 21 millones de dólares: US\$ 6.5 de inversión pública US\$ 14.5 de inversión y privada.

## **INDICE**

### **RESUMEN**

Capítulo 1: Antecedentes y Justificación	1
1.1 El Programa Plurinacional de Turismo-Módulo SudAmérica	1
1.2 Plan de Desarrollo Turístico de la Región Amazónica de Bolivia	2
1.2.1 Primera Etapa	2
1.2.2 Segunda Etapa	5
1.3 El Area Protegida Amboró	6
1.3.1 Objetivos del Area Protegida	6

1.3.2 Características Ambientales	6
1.3.3 Administración	10
1.3.4 Actividad Económica en las Zonas de Amortiguamiento	11
1.3.5 Proyectos y organizaciones	13
1.3.6 Resumen de la situación	14
1.4 La Actividad Turística, la Región y el PNA	15
1.4.1 Política Turística Nacional y Regional	16
1.4.2 Operación Turística del PNA	18
1.5 Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas	19
1.6 Hacia un Proyecto Piloto de Ecoturismo	22
1.6.1 Ecoturismo y Planificación	22
1.6.2 Turismo y Recursos Naturales	23
1.6.3 Ecoturismo, Comunidades Locales y Colonos	24
1.6.4 Ecoturismo, Conservación y Desarrollo Sostenible	24
1.6.5 Liderazgo y Gestión del Proyecto	25
Capítulo 2: El Proyecto	27
2.1 Características Generales	27
2.2 Localización	29
2.3 Objetivos	29
2.3.1 Objetivos Generales	29
2.3.2 Objetivos y Políticas Específicas	31
a) Impactos Económico, Social y Ambiental	31
b) Participación en el Mercado Internacional	32
c) Patrimonio Turístico	35
d) Organización	35
e) Ordenamiento Territorial	37
2.4 Entidades promotoras y participantes	38

2.4.1 Entidades Promotoras	38
2.4.2 Unidad Ejecutora	38
2.4.3 Asesoramiento	38
2.5 Escenario a Largo Plazo	38
2.6 Estrategia de Desarrollo	41
2.6.1 Lineamientos estratégicos	41
a) Planificación y Unidad de Mando	41
b) Continuar promoviendo el turismo y la conservación	42
c) Promover el cambio estructural: El rol de la Investigación	42
d) Claridad en las reglas del juego	43
e) El Asunto de la Escala: Aldeas Turísticas	44
f) Ecoturismo exitoso es calidad en la interpretación	45
g) Ecotemas	45
h) Hacia un producto de calidad para un ecoturismo selectivo	47
2.6.2 Funcionamiento Turístico	48
a) Sobre el espacio turístico	48
b) Estrategia de Ordenamiento Territorial	49
d) Estrategia de puesta en valor para la operación ecoturística	51
2.6.3 Etapas de Implementación de la Estrategia	52
Capítulo 3 : Programas, Acciones y Proyectos	54
3.1 Resumen	54
3.2 Programa de Organización	56
3.2.1 Descripción	56
3.2.2 Objetivos	56
3.2.3 Acciones y Proyectos Específicos	57
3.2.4 Resultados e Impactos Esperados	58
3.3 Programa de Educación Ambiental y Turismo	59

3.3.1 Descripción	59
3.3.2 Objetivo	60
3.3.3 Acciones Específicas	60
3.3.4 Resultados e Impactos Esperados	60
3.4 Programa de Planeación del Turismo	62
3.4.1 Descripción	62
3.4.2 Objetivos	63
3.4.3 Actividades Específicas	63
3.4.4 Resultados e Impactos Esperados	63
3.5 Programa de Investigación Aplicada	66
3.5.1 Descripción	66
3.5.2 Objetivos	67
3.5.3 Actividades Específicas	67
3.5.4 Resultados e Impactos Esperados	67
3.6 Programa de Recursos Humanos	69
3.6.1 Descripción	69
3.6.2 Objetivos	69
3.6.3 Acciones Específicas	70
3.6.4 Resultados e Impactos Esperados	70
3.7 Programa de Desarrollo del Producto	72
3.7.1 Descripción	72
3.7.2 Objetivos	73
3.7.3 Acciones Específicas	73
3.7.4 Resultados e Impactos Esperados	73
3.8 Programa de Comercialización	75
3.8.1 Descripción	75
3.8.2 Objetivos	76
3.8.3 Actividades Específicas	76

3.8.4 Resultados e Impactos Esperados 76

3.9 Inversiones y Beneficios 78

#### ANEXOS

Anexo 1: Ecoturismo en Areas Protegidas

Anexo 2: Turismo Ornitológico: Apuntes para la Construcción de un Ecotema

#### **Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia**

por Roberto Portugal

July 1997

#### Capítulo 1: Antecedentes y Justificación

##### 1.1 El Programa Plurinacional de Turismo-Módulo SudAmérica

Durante 1994-1995, la Organización de los Estados Americanos continuó sus esfuerzos de cooperación técnica realizando diversos estudios tendientes a la promoción y el desarrollo del ecoturismo en la Región Amazónica, conjuntamente con los Organismos Oficiales de Turismo de los países de la Cuenca Amazónica y en el marco del Programa Plurinacional de Turismo - Módulo Sud América-

Es así que en setiembre de 1995, en la ciudad de Belem do Pará, Brasil, se reunieron representantes de los Organismos Nacionales de Turismo de Brasil, Bolivia, Colombia, Ecuador, Suriname, Perú, Guyana y Venezuela; del Tratado de Cooperación Amazónica (TCA) y de la Organización de los Estados Americanos (OEA), con el propósito de analizar las propuestas de nivel nacional contenidas en los informes del Plan de Desarrollo Turístico de la Región Amazónica. Primera Etapa.

Los países andinos, entre ellos Bolivia, fueron materia de un informe general de diagnóstico y caracterización comparativa de su actividad turística, que permitió señalar un conjunto de principios estratégicos para el futuro desarrollo del turismo en la amazonía, entre los que destacan:

- a) El aliento a la actividad del ecoturismo sobre áreas naturales especiales (preferentemente en aquellas que son parte de los respectivos Sistemas Nacionales de Protección de Areas Naturales).
- b) El equipamiento especial con fines de uso ecoturístico, para la interpretación y educación medio ambiental, de dichas áreas protegidas y otras de interés turístico..
- c) El fomento y la regulación de actividades y servicios turísticos especiales, con un enfoque de sustentabilidad y desarrollo sostenible, que favorezcan la conservación del recurso natural y que genere beneficios para las comunidades nativas locales y el progreso del país.

##### 2.1.2 Plan de Desarrollo Turístico de la Región Amazónica de Bolivia;.

###### 1.2.1 Primera Etapa

El informe específico para Bolivia mencionó que la amazonía boliviana ocupa cerca de las dos terceras partes (60.5% ,403 mil km2) del territorio nacional - es decir, el 10% de todos los bosques tropicales que forman el Amazonas; e identificó la estructura y el funcionamiento de su espacio turístico (Véanse Figuras 1..1 y Cuadro1.1). En el citado documento se sugirieron criterios para una estrategia general de desarrollo turístico amazónico boliviano, destacando:

- i. La necesidad de articular un producto turístico amazónico - que hoy en la práctica no existe- diferenciado del producto altiplánico, poniendo en valor los atractivos de mayor jerarquía de los espacios turísticos de su sistema urbano-turístico, sobre todo Santa Cruz (Misiones Jesuíticas, Samaipata-Amboró- y Parque Noel Kempff), Trinidad (Loma Cuchini y Bellavista) y Riberalta (Cachuela Esperanza, Reserva del Lago San José); haciendo de Santa Cruz el principal centro de acceso y distribución de los flujos turísticos a la región buscando potenciar sus ventajas comparativas respecto a otros productos del Amazonas.
- ii. Auspiciar un cambio de escala en el volumen y la calidad del producto ecoturístico, mediante su desarrollo planificado y sustentarlo en conceptos como las Aldeas Turísticas, de tal manera que se incremente la posición del ecoturismo respecto a las otras formas de turismo y que este cambio cuantitativo esté basado en políticas de productos de altos precios y buena calidad.
- iii. La necesidad de establecer unas reglas del juego claras para el desenvolvimiento del ecoturismo en áreas naturales - sobre todo en parques nacionales - y para la participación del sector público, la iniciativa privada, las comunidades indígenas y locales y, en general, para todos los involucrados en esa actividad.

Cuadro 1.1 : Estructura del Espacio Turístico de la Región Amazónica Boliviana

Centros Turísticos Actuales y Potenciales

C1 Santa Cruz

C2 Trinidad

C3 Riberalta C4 Cobija

C5 Cochabamba

Areas Naturales Protegidas de Interés Turístico  
A1 Reserva Nacional Amazónica Manuripi-Heath  
A2 Estación Biológica del Beni  
A3 Parque Nacional Isiboro Secure  
A4 Parque Nacional Carrasco  
A5 Parque Nacional Amboró  
A6 Reserva Ríos Blanco y Negro  
A7 Parque Nacional Noel Kempff  
A8 Parque Nacional Madidi

Fuente : Plan de Desarrollo Turístico de la Región Amazónica de Bolivia. Primera Etapa, OEA, 1995

[Continue](#)

[Go to the On-Line Library Main Menu](#)

[Back to the Second-Level Submenu](#)

[Back to the Mountain Forum Home Page](#)

---

*The Mountain Forum / [mfsupport@mtnforum.org](mailto:mfsupport@mtnforum.org)*

## **"Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia" - Mtn-Forum On-Line Library Document**

[Vayase al principio del documento](#)

\*\*\*\*\*

Continue...Parte 2 de 4

\*\*\*\*\*

Elaboración: Departamento de Desarrollo Regional y Medio Ambiente. OEA

1.2.2 Segunda Etapa;

Este documento, que resume la Segunda Etapa del Plan de Turismo Amazónico de Bolivia, tiene como propósito desarrollar uno de los proyectos identificados en la Primera Etapa.

Es así que después de las coordinaciones pertinentes con la Secretaría Nacional de Turismo, en La Paz, se llegó a la conclusión de concentrar esfuerzos en el Departamento de Santa Cruz, específicamente en aquellas partes de las provincias de Ichilo, Andrés Ibañez, Florida y María Caballero coincidentes con el Parque Nacional Amboró (PNA) y su Area de Manejo Integrada Amboró . El área seleccionada, desde el punto de vista del Espacio Turístico Boliviano, corresponde a la Zona 1, Santa Cruz - Samaipata del Departamento de Santa Cruz. Los argumentos a favor de esa iniciativa fueron:

Primero, porque el Area Protegida Amboró, a diferencia de otras áreas protegidas amazónicas del país, tiene un excelente sistema de acceso: El aeropuerto Viru Viru, de Santa Cruz, que enlaza la región a nivel internacional y desde donde se puede llegar al Parque por dos importantes carreteras nacionales, que integran ese departamento con Cochabamba y lo rodean por sus zonas norte y sur.

Segundo, Santa Cruz es la segunda ciudad del país y sostiene una importante infraestructura urbana y planta de uso turístico: Más de 1,500 habitaciones de primera categoría, junto a facilidades y atractivos turísticos que con los debidos complementos puede justificar la permanencia de visitantes extranjeros y nacionales dentro de su casco urbano, antes de distribuirse hacia las áreas turísticas de sus alrededores. Pero también el hecho de tener un importante potencial de demanda para actividades turísticas, recreacionales y educativas sobre la naturaleza que, si bien no son el objetivo de este informe, serían alentadas por las propuestas de ordenación y de equipamiento del Amboró.

Tercero, la necesidad que el desarrollo de la actividad turística responda a una lógica de planificación participativa y consensual, y no exclusivamente al crecimiento anárquico resultado del libre juego de intereses de los agentes económicos; revalorando el rol del Sector Gubernamental, para concertar y orientar la compleja trama de articulaciones requeridas por este sector; aportando criterios de actuación, de organización y de promoción del desarrollo, con el fin de sumar a los esfuerzos de los gobiernos locales, la iniciativa privada, las poblaciones locales así como los de otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, tanto nacionales como internacionales.

2.1.3 El Area Protegida Amboró;

Mediante el Decreto Supremo ; 11254, en 1973, se constituye la Reserva Natural Teniente Coronel Germán Busch, como paso previo a su declaratoria en 1984 como Parque Nacional Amboró, por Decreto Supremo ; 20423. En ese

momento se le asignó una superficie de 180 mil Ha., las que después fueron ampliadas a 637.6 mil Ha (Decreto Supremo ; 22939 del 11-10- 1991), para finalmente reducirse a 442.5 miles de Ha. (D.S. ;24137) dando fin a un proceso de negociación con los colonos y pobladores locales sobre la delimitación de la denominada línea roja. La franja resultante de la diferencia entre las últimas delimitaciones fue declarada Area Natural de Manejo Integrado Amboró. (Véase Figura 1.2) .

Es importante señalar que hacia el Oeste, el PNA limita con el Parque Nacional Carrasco, de 622.6 mil Ha. en el Departamento de Cochabamba, conformando una sola unidad ecológica interdepartamental.

### 1.3.1 Objetivos del Area Protegida

En el Cuadro 1.2 se resume los objetivos de creación del Parque y del Area Natural de Manejo Integrado Amboró.

#### 3.1.3.2 Características Ambientales;

i. El Area Protegida Amboró está situado en una posición geográfica singular de la parte central de Bolivia, en la faja subandina de la cordillera oriental de los Andes, en el Departamento de Santa Cruz. Se sitúa exactamente donde la cordillera andina gira abruptamente hacia el Noroeste para continuar hacia el sur peruano, después de haber recorrido cerca de 5,000 kilómetros hacia el Norte desde la Tierra del Fuego. Desde el punto de vista físico climático es escenario del singular encuentro de cinco diferentes regiones: el extremo sur de la Cuenca del Amazonas (con sus bosques tropicales húmedos); el extremo occidental del escudo brasileño (con sus bosques subtropicales); el extremo norte de la tierras templadas del Chaco y, todos ellos, con los bosques subtropicales diversos y templados de las propias montañas andinas. De allí que no sorprenda encontrar hasta once zonas de vida según Holdridge. Es decir, la misma diversidad que en toda Costa Rica.

ii. El Parque se extiende desde aproximadamente los 400 metros sobre el nivel del mar en el norte hasta más de 3.000 msnm al sudoeste, la precipitación pluvial anual varía entre aproximadamente 1,400 mm y 2,000 mm.

iii. Confluyen en el Amboró las regiones fitogeográficas: Yungas, Chaco y Amazonía; dando como resultado una amplia variedad de hábitats y micro sistemas ambientales y la correspondiente riqueza de fauna y flora. La vegetación consiste en extensas áreas montañosas con bosques primarios, de difícil acceso, y de bosques secundarios en algunos límites o en la confluencia con asentamientos urbanos. La flora incluye valiosas especies de maderas duras (Cedrela, Hura. Swietenia, etc.), la única cícada conocida en Bolivia (Zamia boliviana) y una especie recientemente identificada (Talauma sp).

iv. El área parece haber sido un refugio pleistocénico que albergó animales durante las últimas grandes edades de hielo, dando como resultado que en su interior habiten una gran cantidad de especies raras, endémicas y en peligro de extinción como por ejemplo el oso de anteojos (tremarctos ornatus), la pava copete de piedra (Crax unicornis, emblema del Parque), varios felinos ( jaguar, ocelote, puma), la paraba de frente roja (Ara rubrogenys), el macao militar (Ara militaris boliviana), el lobito de río (Lutra longicaudus), junto a otras 23 especies de mamíferos amenazadas.

#### Cuadro 1.2 : Objetivos del Area Protegida Amboró y del Area Natural de Manejo Integrado

##### Area Protegida Amboró Area Natural de Manejo Integrado

a. La protección permanente de áreas prístinas de gran biodiversidad representativas de la Provincia Biogeográfica de Yungas, de sus ecosistemas, recursos genéticos y especies de importancia, amenazadas, endémicas, y típicas de flora y fauna.

b. Protección de formaciones geomorfológicas y paisajes singulares de las serranías subandinas.

c. Protección de cuencas hidrográficas, en especial de sus cabeceras, considerando la elevada pluviosidad que recibe la mayor parte del área y la topografía caracterizada por abruptas pendientes.

d. Contribuir al desarrollo local y regional a través de actividades del ecoturismo, recreación de la naturaleza, interpretación y educación ambiental.

e. Promover la investigación científica, en particular aquella que contribuya a mejorar el manejo del área y los recursos naturales en el marco de la legislación vigente.

f. Promover el monitoreo de procesos ecológicos.

a. El aprovechamiento racional y sostenible de los recursos naturales por parte de las poblaciones que la habitan con miras a obtener una mejora de su calidad de vida y acceso a los beneficios derivados de la conservación y manejo del área.

b. Protección de cuencas hidrográficas, en especial de sus cabeceras.

c. Protección de suelos sujetos a utilización agrícola o agroforestal, en especial a través de prácticas tradicionales o tecnologías nuevas apropiadas.

d. Promover la recuperación vegetal natural y la recuperación de suelos afectados por procesos erosivos, con el fin de mejorar la calidad de los ecosistemas existentes .

e. Contribuir al resguardo del patrimonio cultural y al rescate de las técnicas y sistemas tradicionales de uso de recursos de los habitantes locales.



f. Promoción de actividades productivas que se enmarquen en las políticas de desarrollo sostenible y que demuestren constituir experiencias demostrativas no atentatorias o dañinas a los ecosistemas y sus procesos.

g. Brindar oportunidades para la recreación en la naturaleza, el ecoturismo, interpretación ambiental y la educación ambiental.

h. Brindar oportunidades para la investigación científica aplicada al uso y protección de los recursos naturales y el monitoreo ambiental hacia las actividades productivas y de recuperación. Fuente : Decreto Supremo ; 24137, Octubre de 1,995

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

v. El Amboró tiene registrados más de 820 especies de aves (el record mundial de especies debidamente documentado para una sola área) y han sido identificados 120 especies de mamíferos, a pesar de la escasa actividad de investigación. No se han llevado a cabo investigaciones minuciosas de biodiversidad, tampoco se han preparado mapas del hábitat y casi no se dispone de información sobre la caza de animales salvajes en economías locales. Se cree que el jaguar, el puma y el oso de anteojos (considerado como la especie más importante del parque) atacan al ganado. Este último es conocido como depredador de cosechas, mientras que información preliminar indica que su hábitat podría estar en la parte sur del Parque.

vi. El parque está amenazado por una combinación de factores. En primer lugar, las compañías madereras han estado explotando durante bastante tiempo las especies forestales más valiosas en los alrededores del parque y, a menudo, han penetrado profundamente dentro de sus límites actuales. Su control se ve complicado por la pobreza de los pequeños terratenientes que fácilmente se ven tentados a vender los árboles de su propiedad y la extensión del área protegida.

vii. Segundo, por la expansión de la frontera agrícola, la cual, a su vez, es el resultado de una serie de factores: (i) la depresión económica de las tierras altas, ya que fue más fácil obtener el título oficial sobre las frágiles tierras cerca o dentro del parque que en regiones más propicias para la agricultura, (ii) el crecimiento natural de la población del área sur, mitigado por la emigración de los jóvenes hacia las ciudades pero exacerbada por un grado muy limitado de inmigración desde las tierras altas; (iii) la productividad declinante de las áreas del sur como resultado de un proceso lento pero continuo de degradación de las cuencas y los suelos; (iv) la productividad naturalmente baja de las áreas del norte que necesitan del cultivo con desmonte basado en corte y quema; y (v) la proximidad y el acceso a dos grandes mercados urbanos, Santa Cruz y Cochabamba, que estimulan la ampliación de la producción.

viii. En tercer lugar, los agricultores al sur del Parque mantienen su ganado sin atención dentro del bosque durante gran parte del año como una forma de acumulación de capital. Finalmente la caza y la pesca por parte de los residentes locales y visitantes ha restringido gran parte de la vida silvestre hacia el centro del bosque, que es la zona menos accesible.

#### 3.1.3.3 Administración;

i. Por razones administrativas y de manejo se ha dividido al PNA en los Sectores Norte y Sur. El Sector Norte comprende el área límite que se extiende desde los desparramaderos del Río Ichilo hasta el Río Salado. Su sede administrativa está localizada en Buena Vista, distante 100 Km. de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, usando la nueva carretera hacia Cochabamba. Desde allí se opera con seis puestos de control.

ii. El Sector Sur, abarca el límite que se extiende desde el Río El Salado hasta la Zona de Siberia, colindante con el departamento de Cochabamba. Su sede administrativa está en Samaipata, a unos 120 Km. de Santa Cruz, operándose con otros cinco puestos de control.

iii. Un Comité Coordinador Interinstitucional ha venido formulando y aplicando políticas generales y normas específicas de manejo y administración del Parque, con la participación activa de la Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN) en el Sector Sur y del Proyecto de la antigua Secretaría Nacional del Medio Ambiente-Banco Interamericano de Desarrollo ( SENMA-BID) al Norte, bajo la autoridad oficial del Centro de Desarrollo Forestal (CDF).

iv. En el marco del Proyecto de Conservación de la Biodiversidad y los Ecosistemas en las Areas Protegidas de Bolivia y de la Organización del Sistema Nacional de Areas Protegidas (SNAP) , la actual Dirección Nacional de Conservación de la Biodiversidad, del Ministerio de Desarrollo Económico Sostenible y Medio Ambiente - con el apoyo del Banco Mundial (Global Environmental Facility - GEF) y los Gobiernos Nacionales de Alemania y Suiza - invitó a organizaciones públicas y privadas para ejercer la administración del PNA por un período de 10 años, actividad sin definir cuando se preparaba este documento; mientras que tampoco se cuenta con el Plan de Manejo dispuesto por el Decreto Supremo N 24137 de octubre de 1995.

#### 3.1.3.4 Actividad Económica en las Zonas de Amortiguamiento;

El citado D.S. ha puesto fin a las tensiones desatadas entre pobladores locales y conservacionistas respecto a la zona de amortiguamiento del PNA, convirtiendo la "línea roja" en el borde de una zona de protección donde quedó terminantemente prohibido la utilización directa de recursos naturales que atenten contra los fines de conservación

del parque, su flora y fauna (excepto el ecoturismo); pero reconoció el derecho de colonizadores al aprovechamiento racional y sostenible del Area Natural de Manejo Integrado

#### 4.a. Sector Norte ;

i. Aproximadamente 1500 agricultores poseen tierras dentro de los límites de los sectores norte y noreste del PNA, aunque gran parte de esta tierra aun no está cultivada. Los suelos tienden a ser pobres (arenosos y ácidos) pero varían enormemente en distancias muy cortas. La mayor parte de los agricultores provienen originalmente de las tierras altas de Bolivia, hablan Quechua y se han asentado en el area durante los últimos treinta años. La mayor parte tiene una o más parcelas de 50 Ha. y practican la agricultura de corte y quema.

ii. Típicamente los agricultores desbrozan una superficie de alrededor de 3 hectáreas, la cultivan de uno a tres años y la dejan en descanso de tres a siete años. Los agricultores venden los árboles valiosos de sus tierras a las compañías madereras, por ejemplo, por cantidades tan ínfimas como Bs. 100 (\$US23) por una tronca de caoba (mara). Aunque la mayoría de la madera más valiosa ya se ha cortado, aun quedan muchas áreas con forestación secundaria.

iii. La mayoría de los agricultores intentan establecer el pastoreo y dedicarse a la ganadería tan pronto cuentan con los medios. Sin embargo, debido a que la mayoría proviene de las regiones andinas carecen de experiencia en salud animal y producción bajo condiciones tropicales. Se requiere asistencia técnica en alimentación animal, cría de terneros y cuidado de enfermedades tales como parásitos internos y externos. Las actividades de veterinarios privados (la mayoría de los cuales tienen poca capacitación) están normalmente limitadas a la venta de productos farmacéuticos. Se supone que intensificando la eficacia en prácticas de ganadería se pueda reducir la necesidad de incrementar el área dedicada al pastoreo.

#### 4.b. Sector Sur;

i. Los asentamientos al sur del parque, a lo largo y alrededor del antiguo camino de Santa Cruz a Cochabamba, datan desde la época de la colonia. Aproximadamente 300 agricultores tienen títulos

sobre la tierra dentro del límite sur, mientras que un número no determinado puede que esté ubicado entre el límite y el camino principal. En contraste con la periferia norte del parque, ésta es una región de colonias y valles húmedos o secos. La precipitación pluvial es menor y las temperaturas promedio son también menores. Los cultivos principales son el tomate, maíz, papa, cítricos y durazno. El crecimiento de la población en gran parte de las comunidades es lento y natural, ya que en buen número la gente joven se va a las ciudades. El extremo este del PNA, alrededor de Kharahuasi aún está sujeto al flujo ocasional de colonizadores de las tierras altas.

ii. Algunas áreas, tales como las vecinas a San Juan de Potrero, están seriamente degradadas. En todo ese entorno se produce un lento proceso de expansión de la frontera agrícola y la deforestación de áreas de micro cuencas. Una de las principales amenazas al PNA es la que representan los locoteros, agricultores migrantes que penetran al bosque para desbrozar unas cuantas hectáreas, plantar locoto y retornar para la cosecha. El locoto es fácil de transportar y es comercial, pero agota rápidamente los suelos pobres que típicamente sólo pueden producir durante un año. Los agricultores de esta región también permiten que el ganado pascie cerca o dentro de los límites del parque, especialmente en la época seca, aun cuando sus pérdidas son altas a causa de enfermedades y depredadores.

#### 3.1.3.5 Proyectos y organizaciones;

i. Organizaciones de productores, comunitarias y no gubernamentales.

Destaca la Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN), apoyada por Conservación de la Naturaleza, cuyo objetivo es conservar la biodiversidad en Bolivia. La FAN ha estado activa en la parte sur del PNA desde 1989, empleando guardaparques y un extensionista; el Director actual del parque es un empleado del FAN apoyado por el CDF. Tiene una oficina en Samaipata, y oficinas secundarias en Comarapa y la Yunga de Mairana. La FAN tiene la responsabilidad operativa de hecho para la administración del sector sur del PNA. Los esfuerzos realizados durante los últimos tres años se han concentrado en el entrenamiento y equipamiento de los guardas forestales, el establecimiento de la infraestructura y la negociación de la "línea roja". La FAN reconoce la necesidad de involucrar a la población local en la zona de amortiguamiento si ha de lograr sus objetivos de conservación. Esta opera un vivero comunal y dos viveros escolares (con el Cuerpo de Paz) y viene desarrollando un pequeño proyecto de planificación a nivel comunal en cinco comunidades.

ii. Así mismo, la Asociación de Productividad, Biósfera y Medio Ambiente (PROBIOMA, vinculada a la promoción de técnicas ambientales apropiadas y un programa de micro créditos en apoyo del componente de asistencia técnica. La Asociación Agrobiológica de Pequeños Agricultores y la Naturaleza (AGROPLAN), en el control integrado de plagas en la horticultura biointensiva. El Centro de Educación y Desarrollo Integral del Campesino (CEDICA), trabajando en salud, agricultura y organización comunal. CARITAS ha estado activa durante bastante tiempo al norte del PNA, con una gama de actividades de bienestar y desarrollo. La Unión Nacional de Pequeños Ganaderos (UNAPEGA); La Asociación de Productores de Leche Yapacaní-Puerto Grethe.

iii. Los sindicatos son la manera común de organización de agricultores en casi toda Bolivia. Típicamente, todos los agricultores son miembros del sindicato que se reúne una vez al mes y tiene autoridad para regular la tenencia y el

uso de la tierra. Los sindicatos están organizados en subcentrales a nivel regional y por áreas. Generalmente representan la única organización eficaz a nivel de la comunidad para proyectos relativos a la agricultura o ganadería, aunque en algunos casos, la directiva puede no ser totalmente representativa de los miembros.

iv. Entidades gubernamentales: como el Centro de Investigación Agrícola Tropical (CIAT) que desde 1987 ha llevado a cabo extensas investigaciones sobre sistemas agroforestales diseñados para ofrecer alternativas a la agricultura de corte y quema en los llanos tropicales, tales como las del norte del PNA. El SENMA-BID, subproyecto financiado por el BID para la protección de los pueblos indígenas y recursos naturales (Subproyecto de Protección de Etnias y Recursos Naturales). Sus planes para una segunda fase incluyen: estudios adicionales y monitoreo ambiental; educación ambiental; desarrollo de la pequeña empresa; mejoramiento de los caminos vecinales; establecimiento de parcelas de demostración agroforestal; protección de cuencas; manejo de bosques comunales y reforestación. Sin embargo, esta etapa del subproyecto está pendiente de aprobación.

La Corporación Departamental de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ) no ha desempeñado un rol activo en el desarrollo del PNA. Sin embargo, ha tenido cierto impacto alrededor de la periferia, en particular mediante tres programas: el Programa de Desarrollo del

Pequeño Agricultor (PRODEPA); el Programa de Desarrollo de las Provincias de Sara e Ichilo (PRODISA) y el Programa de Desarrollo de las Provincias de Caballero y Florida (PRODECAF).

El PRODISA, con asistencia técnica y financiamiento de la GTZ, sobre problemas de desarrollo en las Provincias de Ichilo y Sara con el propósito de facilitar un proceso participativo en la preparación de planes de desarrollo estratégico. Parte del PNA y la zona de amortiguamiento corresponde a estas provincias.

#### 3.1.3.6 Resumen de la situación ;

i. La administración del Parque es fragmentada e incompleta, la participación en su administración permanente limitada, y los esfuerzos para regular efectivamente y desarrollar la zona de manejo integrada están aún por comenzar. Para las 1800 familias agrícolas que tienen tierras en el parque -- y para varios centenares más en su vecindad inmediata -- la consolidación de la administración del parque y la regulación potencial de actividades dentro de los límites del parque y la zona de manejo integrado representan amenazas adicionales para el sustento, que ya está restringido por una productividad baja o declinante y dificultades en el acceso a los mercados. Por ello el Plan de Manejo, por ahora inexistente, deberá enfatizar en las vinculaciones entre desarrollo y conservación incluyendo programas de inversión orientados a aliviar esas tensiones y modificar las actitudes de los pobladores locales bajo el riesgo de hacer fracasar cualquier otro programa, entre ellos los de ecoturismo.

ii. Están abiertas las oportunidades para una contribución del turismo a los propósitos de conservación; pero en sentido estricto habría que esperar a que se clarifiquen las responsabilidades de su administración y tener aprobado el Plan de Manejo que ordene la zonificación del territorio y establezca los lineamientos de su gestión. Sin embargo, tal como se propone en este documento, puede avanzarse en la definición de una propuesta de uso turístico que luego deberá ser concordado con el citado Plan de Manejo.

iii. Las organizaciones privadas y gubernamentales existentes han establecido una base de experiencia que potencialmente se podría utilizar para integrar la conservación con el desarrollo sostenido: FAN en apoyo de la conservación, PROBIOMA y otros en la promoción de prácticas sostenibles de producción ambientalmente prudentes, CIAT en la investigación de técnicas agroforestales que tienen potencial para reducir la presión sobre la frontera agrícola. Tales organizaciones representan fortalezas y oportunidades que todavía deben ser logradas en su totalidad. Dada la dimensión del parque y la complejidad de los aspectos que causa, también hay necesidad de foros y mecanismos que faciliten la coordinación y el diálogo entre las numerosas organizaciones y los diversos intereses.

#### 2.1.4 La Actividad Turística, la Región y el PNA.;

El PNA no está aún dentro del mapa de las opciones ecoturísticas de la Amazonía y su exigua actividad turística es sólo una consecuencia del dinámico carácter comercial e industrial de Santa Cruz de la Sierra, con excepción de cierto turismo de búsqueda de naturaleza para el Parque Nacional Noel Kempff y visitas a Samaipata, como parte de itinerarios mayores. Esto desde luego no significa que no se estén recibiendo turismo -en el sentido estricto de la palabra - y más bien relevar que son otros los motivos principales de las visitas. Sin embargo, tal caudal de visitantes puede constituir un mercado potencial interesante para el proyecto. Véase Cuadro 1.3.

#### 1.4.1 Política Turística Nacional y Regional;

##### 4.a. Plan Estratégico de Turismo 1993-1997-2003;

i. En el marco del Plan General Económico y Social de Bolivia (PGDES), la política turística de la Secretaría Nacional de Turismo ha determinado encauzar su actuación en tres principales líneas de acción:

Consolidar y diversificar la oferta turística nacional.

Insertar competitivamente el producto turístico boliviano en el mercado turístico internacional y nacional; y

Traspasar, gradualmente, las funciones de fomento y control del turismo a las instancias regionales.

ii. El Plan Estratégico, contiene lineamientos estratégicos en materia de Oferta, Demanda, Servicios e Inversiones Turísticas, así como de Coordinación Interinstitucional. En lo referido a la Oferta Turística y después de posicionar la imagen de Bolivia en el lema Etnoecoturismo: de la Amazonía a los Andes; y de estructurar el Espacio Turístico Nacional (incluyendo el Circuito Santa Cruz y Alrededores; Samaipata-Amboró, Misiones Jesuíticas, El Pantanal, Parque Nacional Noel Kempff Mercado y Area Protegida Amboró), se ha propuesto los siguientes programas:

- Centros de Asistencia al Turista - CAT's -
- Complejos de Desarrollo Turístico Integral - CDTI's -
- Apoyo al Inversionista
- Apoyo a la Municipios.

iii. Así mismo, en lo referido a la Estrategia de Demanda, se ha propuesto acciones coordinadas con la iniciativa privada mediante una Fundación para la promoción Turística y asistiendo a ferias y eventos especializados en turismo; la realización de workshops; el uso de su presencia diplomática en el extranjero; la apertura y/o fortalecimiento de oficinas de promoción turística en los principales países emisores; y acciones directas sobre la industria de viajes y la prensa especializada. Los países considerados como prioritarios son: A nivel Regional: Argentina, Chile y Brasil; Norteamérica: Zonas de estados Unidos y Canadá; Europa: Alemania, Francia, Suiza, España, Italia, Inglaterra y los Países Nórdicos.

iv. Se ha definido como de vital importancia la creación de mecanismos de Coordinación Interinstitucional, los que a nivel departamental consideran la creación del Comité de Desarrollo Turístico, compuesto por las principales entidades regionales: Prefectura, Alcaldía, Corporación y otras públicas y privadas; pero también el papel de éstos últimos como ejecutores de las estrategias sectoriales.

v. En consecuencia, se tiene un panorama claro de las orientaciones y prioridades nacionales en materia turística, resaltando el rol asignado al Area Protegida Amboró en las estrategias de competitividad de Bolivia, sobre todo en el Mercado Turístico Internacional y el papel reservado para los sectores público y privado en la promoción de su desarrollo y operación turística.

#### 4.b. Estrategia de Desarrollo Turístico del Dpto. de Santa Cruz;

i. El Area Protegida Amboró fue definido como parte de la Zona 1: Santa Cruz -Samaipata, Areas Sta. Cruz y Alrededores (Sector Norte) y Samaipata-Amboró (Sector Sur), en un reciente documento de política para el Departamento de Santa Cruz. No se dispone de información que mida el potencial turístico departamental ya que la metodología utilizada para propósitos de cuantificación no es la más apropiada a los fines de tendencias nuevas como el ecoturismo.

ii. Las líneas de acción propuestas para el Departamento, son:

Consolidar la región como un destino de alta calidad;

Descentralizar el funcionamiento turístico desde la ciudad de Santa Cruz hacia otros nuevos centros turísticos y, Alentar y apoyar la participación de los gobiernos municipales en la gestión del turismo.

iii. La Estrategia de Oferta señala al ecoturismo y al naturalismo tradicional (arqueología) como los productos prioritarios en el PNA, así como la necesidad de una mejor organización y reglamentación de la operación turística del parque, la dotación de equipamiento para la interpretación y la capacitación de guías.

iv. Se propone también lograr la participación de las instancias públicas y privadas, fortaleciendo el Comité Departamental y Comités Municipales de Desarrollo Turístico.

#### 3.1.4.2 Operación Turística del PNA;

i. En lo que se refiere al turismo internacional, se constató en el campo que la actividad turística en el PNA es muy incipiente en el Sector Sur, sobre todo vinculada a visitas a los vestigios arqueológicos de Samaipata y en menor medida a los bosques lluviosos, con observación sobre todo de flora y fauna (Helechos gigantes y aves). En el Sector Norte es absolutamente incipiente, con sólo ocasionales arribos de observadores de aves y excursionistas al Yapacaní, en bote por el Ichilo y alguna caminata en el bosque como parte de circuitos mayores que incluyen el Parque Nacional Carrasco y atractivos de la ruta.

ii. El turismo nacional es aún de menores proporciones, aunque si tienen significación aquellas actividades recreacionales y de fin de semana producidas por la propia población de Santa Cruz, sobre todo en los alrededores de Samaipata, al punto de haber transformado el lugar en la segunda residencia de sus estratos socioeconómicos de mayor capacidad adquisitiva. La misma tendencia se empieza a apreciar en el Sector Norte, en los alrededores del poblado de Buenavista.

iii. En síntesis, la falta de capacidad instalada para la atención del turismo y desde luego la falta de presencia del PNA en el esfuerzo promocional del país en el extranjero y su secuela de inexistencia en los canales de comercialización condicionan los mínimos flujos turísticos actuales. Tal es así que de las 70 empresas dedicadas a la intermediación de viajes de Santa Cruz, únicamente 4 se dedican a la operación de tours y sólo dos de ellas ofrecen opciones que incluyan al PNA, las que se describen en el Cuadro 1.4

[Continue](#)

[Go to the On-Line Library Main Menu](#)  
[Back to the Second-Level Submenu](#)  
[Back to the Mountain Forum Home Page](#)

---

*The Mountain Forum / [mfsupport@mtnforum.org](mailto:mfsupport@mtnforum.org)*

## **"Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia" - Mtn-Forum On-Line Library Document**

[Vayase al principio del documento](#)

\*\*\*\*\*

Continue...Parte 3de 4

\*\*\*\*\*

2.1.5 Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas;

En los Cuadros 1.5 y 1.6 se resume una evaluación de los factores internos y externos que definen la situación y potencialidad del Area Protegida Amboró desde la perspectiva de su desarrollo turístico.

Contact: Robert Portugal

Email: [robertop@gate.net](mailto:robertop@gate.net)

Regresa a Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia

por Roberto Portugal

July 1997

Cuadro 1.4: Ofertas de Viajes al Area Protegida Amboró (1995)

Where the Condor Flies (3 días/2 noches) Amboró & Carrasco National Parks (5 días/4 noches)

Primer Día: Santa Cruz-Fuerte Samaipata

Desde Santa Cruz se viaja hacia el oeste por las estribaciones del Este de los Andes, por una ruta escénica pavimentada. Cruzando el Río Piraí se asciende entre montañas areniscas hasta llegar a uno de los monumentos más misteriosos de Sudamérica, la Fortaleza de Samaipata. Un centro ceremonial pre-inca con símbolos cavados en la roca viva y donde las imágenes de un jaguar, un águila y una serpiente de 30 metros hacen pensar en algún pacto de antiguas tribus. Se pasa la noche en confortables alojamientos en la villa de Samaipata, con cena tradicional y fogata.

Segundo Día: Bosque Nuboso - Parque Amboró

Se podrá explorar un bosque tropical durante el día, en medio de una niebla lluviosa. Este área es famosa por sus helechos de hasta 10 metros de altura que recuerdan la apariencia de la tierra hace 300 millones de años.

Caprichosas formas de vida y multitud de aves, incluyendo picaflores.

Tercer Día: Samaipata, Desierto Mataral y Sta. Cruz

Se deja Samaipata al amanecer para introducirnos en el desierto, hacia el oeste. Allí crecen muchas variedades de cactus gigantes. Luego se visita las cuevas de Mataral donde el hombre prehistórico dejó pintados en la roca escenas con rituales mágicos y de su vida diaria. Al anochecer se regresa a Santa Cruz.

Primer Día: Santa Cruz-Buena Vista-Yapacaní- Ichilo

Salida de Sta. Cruz hacia la villa de Buena Vista cerca del Río Surutú, al Este del Parque Amboró y desde donde se aprecian bellas estampas de bosques primarios cubriendo las montañas. Después de almorzar en el Yapacaní y visitar el mercado de Coca se continúa hacia la Laguna de Michi, cerca del Río Ichilo, un área de densa foresta famosa por su biodiversidad.

Segundo Día: Laguna del Michi-PNA.

Viaje en canoa por el Río Ichilo ingresando al Area Protegida Amboró. Exploración de la selva por sendero peatonal.

Tercer Día: Laguna Michi- Parque Nacional Carrasco

Cerca de las Cataratas de Cristal del Río Ichilo, se llega a las estribaciones de los Andes. Las tierras altas brindan la oportunidad de apreciar bellas vistas panorámicas del Parque Carrasco.

Cuarto Día: Laguna del Michi- Villa Tunarí

Dejando el campamento del Ichilo se continúa hacia la villa de Tunari, al pie de los Andes y una de las zonas de bosque húmedo más intenso de la cuenca del Amazonas.

Quinto Día: Villa Tunari, Cuevas Guacharos, Sta Cruz

Se explora la cuevas de Guacharo donde anidan esa aves nocturnas. Por la noche se regresa a Santa Cruz. Fuente : Uimpex & Travel, Turismo y Conservación, Santa Cruz, Bolivia 1995

Elaboración : Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

Cuadro 1.5: Area Protegida Amboro - Potencial Turístico

Fortalezas y Debilidades

#### FORTALEZAS DEBILIDADES

- Sobresaliente diversidad de zonas de vida, paisaje y especialmente avifauna
- Presencia de especies carismáticas y endémicas para articular ecotemas competitivos
- Complementariedad de atractivos naturales del PNA con otros de la Región, particularmente en el Area de las Misiones Jesuíticas.
- Excelente sistema de acceso, tanto a la Región (aeropuerto internacional de Santa Cruz) como a los sectores Norte y Sur del Parque por vía carretera.
- Sistema urbano con posibilidades para organizar el espacio y funcionamiento turístico. Santa Cruz (planta de servicios turísticos), Samaipata y Buena Vista.
- Interés de potenciar el turismo desde el punto de vista gubernamental y voluntad de cooperación entre los sectores público y privado.
- Existencia de instrumentos legales para la protección ambiental y la promoción del turismo.
- Falta de identificación, caracterización jerarquización de los atractivos del PNA.
- Extrema fragilidad en algunos ecosistemas y especies.
- Inexistencia de equipamiento turístico y para la interpretación ecológica y ambiental.
- Desinterés de la industria de viajes local y ausencia de profesionalismo en la operación terrestre y, en general, en los recursos humanos de mando medio y básico.
- Falta del Plan de Manejo, de zonificación y de una delimitación detallada del espacio turístico con miras a la operación local.
- Indefinición y falta de liderazgo en la administración del PNA y permanente escasez de recursos para la gestión.
- Falta de un sistema de estadística y de conocimiento del perfil del turista. Escasa asignación de recursos para potenciar la Oficina Departamental de Turismo.

Elaboración : Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

Cuadro 1.6: Resumen del Diagnóstico del Turismo en la Región

Oportunidades - Amenazas

#### OPORTUNIDADES AMENAZAS

Entorno Mundial

Una tendencia al mayor crecimiento económico, acompañada de una globalización económica, tecnológica y cultural. El crecimiento de estratos con mayores ingresos, nuevos países industriales, la mayor disponibilidad de tiempo libre, el retraso en la formación de nuevas familias, el incremento de población en la tercera edad y el alto desarrollo de los medios de transporte y las técnicas de comunicación, propicia la práctica creciente del turismo.

Mercado Turístico Internacional

Un incremento del turismo mundial ya que se esperan 138 millones de viajeros en el año 2000. Se prevén también ampliaciones en las pernoctaciones (20 - 25 noches), los viajes de larga distancia y la visita al menos a dos países por viaje. El turismo hacia las Américas crecerá en un 25% entre 1995-2000, mientras que el gasto turístico aumentará un 50%. Uno de los segmentos de mayor dinamismo será el turismo alternativo, especialmente las experiencias en nuevos destinos, la naturaleza y el ecoturismo.

Mercado Europeo

Tendencia a preferir viajes de larga distancia y un reciente interés por el Caribe, Centro y Sur América, particularmente a los destinos que ofrezcan culturas indígenas autóctonas.

Mercado Norteamericano

Tendencia creciente por destinos que ofrezcan nuevas experiencias y áreas naturales exóticas. Tendencia al aumento de la estadía y países visitados sustituyendo los tradicionales productos de sol-playa del Caribe, por productos de naturaleza y aventura en nuevos destinos.

Mercado Japonés

- Alto crecimiento de viajes intercontinentales, e interés por destinos con culturas autóctonas. Permanencia entre 7 y 10 días. Sus altos excedentes en balanza de pagos deben favorecer las posibilidades de viajes.
- Decrecimiento demográfico en los países desarrollados.

- Ingresos de nuevos destinos y particularmente ofertas de ecoturismo en el mercado internacional.
- Altos niveles de inversión en los costos de promoción y publicidad.
- Distanciamiento creciente en el uso de nuevas tecnologías por el sector turístico de los países de mayor desarrollo, sobre todo a nivel de comercialización.
- Agresividad en la competencia por el mercado de turismo alternativo, con productos sustitutivos, particularmente desde otros países amazónicos: Brasil, Colombia, Venezuela, Perú, Ecuador Suriname y Guyana, así como otros de África y el Pacífico.
- Especialización en los canales de distribución por parte de los destinos consolidados.

Elaboración : Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

#### 1.6 Hacia un Proyecto Piloto de Ecoturismo

Dentro del contexto expuesto, antes de exponer las recomendaciones de la Segunda Etapa del Plan de Desarrollo Turístico de la Región Amazónica de Bolivia, son necesarias algunas definiciones que permitan delinear el marco de un proyecto piloto de ecoturismo que lleve a la práctica las estrategias de sustentabilidad, competitividad y mercadeo que será necesario adopte la Unidad Ejecutora del Proyecto, con miras a la participación del Amboró en el mercado turístico internacional.

##### 3.1.6.1 Ecoturismo y Planificación;

La promoción del desarrollo del ecoturismo requiere de una compleja acción concertada a distintos niveles, que van desde la ordenación de los espacios de uso público de áreas protegidas y áreas del espacio turístico nacional; la cuidadosa evaluación de la capacidad receptiva y de los límites permisibles de cambio de los ecosistemas incorporados a la interpretación; el tratamiento urbano de sus centros de apoyo y de distribución respecto a las actividades turísticas; la mejora de la infraestructura de acceso y de los servicios de transporte; la participación económica de las comunidades residentes y el apoyo a su organización comunal con miras al impacto cultural producto de la interacción con los visitantes; el desarrollo de programas de interpretación y educación ambiental para visitantes y residentes; de capacitación del personal, ejecutivos, técnico y de servicios; la incentivación y concertación de la inversión privada y pública; la estructuración de campañas promocionales y publicitarias; hasta la estructuración de apropiados sistemas de distribución, comercialización y venta; etc.

Múltiples facetas de una misma problemática, todas ellas cruciales para el éxito del proyecto y cuya atención, decisiones y seguimiento deben basarse en la planificación.

Debe reconocerse que no existen modelos, de probada eficiencia, para resolver la aparente dialéctica entre conservación y desarrollo y que el ecoturismo en áreas protegidas es un concepto ampliamente comentado pero sin muchos lugares que lo ejemplifiquen a cabalidad. Y si se requiere enfocarlo desde el punto de vista de la industria de viajes, el ecoturismo es un producto aún en su fase de investigación y desarrollo.

Los tradicionales planes de manejo estilados entre las autoridades de áreas protegidas, si bien constituyen notables esfuerzos para dotar de racionalidad a sus procesos, desafortunadamente repiten a escala regional las debilidades estructurales de las políticas nacionales de conservación, las que no han encontrado aún respuestas a problemas básicos como por ejemplo el deslinde de responsabilidades entre los distintos actores de la temática turismo-áreas protegidas (múltiples dependencias gubernamentales y sector privado, comunidades locales, ONG's, etc); la aplicabilidad, en el terreno de la práctica, de leyes y políticas y, en última instancia, la viabilidad del ideal de conservación con desarrollo.

Su tradicional enfoque "de arriba hacia abajo", desde los escritorios en lugar de la consulta y la discusión, de normatividad en lugar de concertación, obligan a pensar - y a recomendar - una estrategia de planificación más abierta, participativa y transaccional en la que la realidad, como es percibida por sus propios actores, retroalimente la toma de decisiones y donde todos trabajen y aprendan juntos.

El dispositivo legal que da punto final a las tensiones en la población local producto de la anterior línea roja del PNA y crea el Área de Manejo Integrado Amboró, dispone la formulación de un Plan de Manejo para ésta y del PNA propiamente dicho, con una avanzada concepción que reconoce el derecho de las comunidades y pueblos indígenas en el proceso de planificación y ejecución del manejo del área protegida mediante un Comité de Gestión.

##### 3.1.6.2 Turismo y Recursos Naturales;

En Bolivia, se reiteran las tendencias continentales donde ni el sector público ni la industria de viajes y turismo le otorgan un valor realístico al uso de recursos naturales y culturales, considerándolos como bienes libres y por tanto de libre disponibilidad; asumiendo estos últimos a regañadientes el pago de simbólicas sumas por el uso de los sistemas nacionales de áreas protegidas. Pareciera pretenderse haber justificado en el pago de los impuestos a la renta el usufructo gratuito de los atractivos turísticos - la materia prima del sector - arguyendo la supuesta necesidad de ofertar costos locales competitivos a los

mayoristas internacionales, pero en el fondo subsidiando el consumo turístico de quienes pueden permitirse viajes internacionales y, con ello, fomentando unos términos de intercambio internacionales bajo los cuales se puede disfrutar del patrimonio turístico nacional, entre ellos la biodiversidad amazónica - a cambio de nada.

Puesto que el país está iniciando su incursión en el ecoturismo, deberá cuidarse de no permitir el calco de otros modelos donde junto a operadores nacionales que actúan con mucha profesionalidad, también se constata la desaprensiva actuación de otros a quienes sólo les interesa el utilitarismo inmediatista, sin comprender la necesidad de un uso responsable de los recursos ya no pensando en la posteridad sino en la propia sostenibilidad del negocio. Por ello, los componentes de información, concientización y de educación deben merecer el máximo de prioridad, ya que al final la modalidad de turismo y ecoturismo siempre serán un resultado de la actitud de sus actores.

#### 3.1.6.3 Ecoturismo, Comunidades Locales y Colonos;

En la delimitación de áreas protegidas a nivel Latinoamericano casi nunca se tomó en cuenta o se ignoró la presencia de colonos y de comunidades locales indígenas, algunos de ancestral arraigo y con una cultura ecológica de la que tendremos que aprender y a los que se mira únicamente para recordarles las prohibiciones contenidas en el plan de manejo.

Por su lado la industria de viajes, operadores de tours y quienes prestan facilidades para la estadía local, sólo las consideran como fuente de mano de obra barata para la atención de los visitantes, o para explotar lo típico o exótico de las costumbres locales, mientras se alienta a fuerza de migajas económicas un rápido proceso de aculturación enajenante.

Esto obliga a redefinir los tradicionales enfoques del asunto, en primer lugar con sustento en consideraciones éticas, para dar la palabra a los legítimos propietarios; pero también recordando que la problemática de la conservación no puede desvincularse del derecho al progreso de los pobladores locales y que en todo caso será indispensable establecer mecanismos de cooperación que alienten prácticas económicas sostenibles y ambientalmente responsables.

Por eso, el modelo de desarrollo turístico deberá cuidar de priorizar la participación comunal y la búsqueda de impactos benéficos para las economías locales, evitando sus tendencias al enclave y al cultivo de cierta imagen de ser un negocio de gente fueña o de "gringos". Allí puede estar la clave para la sostenibilidad del sector, en una perspectiva de largo plazo y concretar las propuestas para el desarrollo del etnoecoturismo.

#### 1.6.4 Ecoturismo, Conservación y Desarrollo Sostenible

Para los propósitos del documento, las connotaciones dadas al concepto de ecoturismo corresponden a cierto tipo de turismo motivado por la búsqueda de experiencias en la naturaleza, que contribuya a su conservación y que propicie el desarrollo económico.

En este sentido, el ecoturismo es concebido como una estrategia de sostenibilidad.

- Una herramienta para contribuir a la conservación de áreas naturales, tanto aquellas protegidas por el Estado como otras bajo responsabilidad comunal y/o privada; con el propósito de preservar la biodiversidad y el patrimonio genético boliviano, ya que parte del gasto turístico puede - y debería - ser dedicado a contribuir a las siempre escasas asignaciones presupuestales con que sus administradores deben enfrentar la presión por parte de quienes propugnan usos alternativos de esos recursos o la simple y directa necesidad de satisfacer los requerimientos de supervivencia por parte de sus residentes.

- Una posibilidad para alentar la supervivencia de las culturas locales, sobre todo de las comunidades indígenas - y con ello la pluriculturalidad nacional-, ya que éstas podrían enriquecerse y enriquecer la experiencia fruto del respetuoso contacto de visitantes y residentes; así como para generar oportunidades concretas, en términos de empleo e ingresos, para la mejora de la calidad de vida de estos últimos.

- Una oportunidad de inversión nacional y para articular la economía nacional a la comunidad internacional, ya que los bosques tropicales y otros ecosistemas Bolivianos, prístinos y escasos a escala planetaria, organizados en un ecoturismo de calidad puede hacer significativos aportes a la financiación del desarrollo nacional, vía divisas, oportunidades de trabajo y de negocios, y con ello mayores recursos fiscales.

Sin embargo, el ecoturismo en Bolivia, como sucede en el resto de países amazónicos, es actualmente más una expectativa que una realidad. No se puede negar que los parques nacionales y otras áreas protegidas registran algunas cifras de arribos de visitantes nacionales y extranjeros. Sin embargo, si éstas son comparadas con las cifras nacionales agregadas para el sector, se comprueba que aún no se empezó la atención de esos crecientes segmentos del mercado internacional, ávidos de experiencias turísticas nuevas,



de creciente conciencia respecto al medio ambiente... y de excelente capacidad de gasto, si es que se logra articular ofertas de apropiada calidad-precio

Esto no quiere decir que haya que abandonarse otras formas de naturaleza suave o de aventura en la naturaleza emergentes en los modelos subyacentes en la operación de la zona amazónica. Todo lo contrario, habrá que reorientarlas y potenciarlas en un sentido de aprovechar lo existente mientras se preparan los cambios estructurales deseables para el futuro.

#### 3.1.6.5 Liderazgo y Gestión del Proyecto;

En consecuencia, es indispensable una voluntad integradora y de liderazgo, con la autoridad, competencia técnica y legal y con el apropiado soporte tecnológico para concertar las fases de ejecución y puesta en marcha del proyecto.

En este sentido, debe tenerse en cuenta que el espacio físico donde se despliega la actividad turística, actual y potencial, casi nunca coincide con los linderos de los parques. Se puede constatar que, al menos en la Amazonía, una parte importante de la operación turística tiene asiento fuera de los parques - centros turísticos de distribución, sistema de accesibilidad nacional/internacional, e incluso excursiones locales. Es más, una tendencia del mercado internacional apunta hacia la combinación de productos que involucran distintos espacios turísticos nacionales, tales como sol y playa con naturaleza; o naturaleza con cultura. Por eso encargar el liderazgo de un proyecto como el propuesto en este documento, por ejemplo, a la autoridad del PNA no es conveniente ya que este tipo de organizaciones fueron creadas con otros principios y, desde luego, difícilmente tendrán competencia legal para actuar fuera de su jurisdicción.

Discutido este asunto con la Secretaría Nacional de Turismo de Bolivia, se encontró la necesidad de mantener su liderazgo en el Proyecto, para concluir la fase de preinversión y hasta consolidar sus principales programas de inversión, con la participación de las instancias regionales mediante el Comité de Desarrollo Turístico de Santa Cruz.

Luego, en la etapa de operación, transferir responsabilidades a la iniciativa privada y a las comunidades locales (prestación de servicios turísticos) y a la entidad encargada de la administración del parque las labores de supervisión y control, bajo su estrecha coordinación y soporte técnico, habida cuenta del carácter piloto del mismo.

Turismo Ornitológico en el Amboró

Apuntes para un Ecotema

#### 1. RESUMEN

- i. El Parque Nacional Amboró tiene un singular Récord Mundial: 820 diferentes especies de aves, científicamente registrados por ornitólogos profesionales.
- ii. Brinda protección a siete especies listadas en el Libro Rojo, a otras 23 especies amenazadas y a nueve que son endémicas de Bolivia. Tal diversidad representa un reto a los esfuerzos de conservación para el país, pero también un enorme potencial para el desarrollo del Ecoturismo, cuya puesta en valor puede significar aportes sustantivos a los presupuestos de preservación y conservación, así como para cultivar una actitud proteccionista entre quienes los visiten.
- iii. El ecotema descrito a continuación aspira a capitalizar esa singularidad mediante el establecimiento de dos áreas de investigación, conservación e interpretación ornitológica. Los sitios propuestos son:
  - Copahera, en los bosques nublados y húmedos de Siberia, al Suroeste del Parque, a 30 Km. de Comarapa sobre la antigua carretera Santa Cruz-Cochabamba; y
  - Saguayo, en las quebradas del Río Saguayo, a 20 Km. de Buena Vista, al Noreste del Area Protegida Amboró.

#### 2. OBJETIVOS

- i. Desarrollar un programa de investigación aplicada, para ampliar la base de conocimientos de la avifauna del Area Protegida Amboró, desde una perspectiva recreacional y turística.
- ii. Desarrollar un programa de interpretación ornitológica, orientados a la satisfacción de las demandas de diversos segmentos del mercado ornitológico internacional, con paquetes ecoturísticos de un promedio de 10 días y, en menor medida los mercados nacional y local.
- iii. Coadyuvar al posicionamiento y competitividad del producto ecoturístico boliviano.

#### 3. La Demanda: Bird-watchers

- i. La experiencia ha demostrado que, como sucede en otras áreas de observación de aves, las expectativas de los potenciales visitantes al Parque dependerán de su nivel de experiencia en el tema.
- ii. Desde luego que el Amboró sostiene la suficiente cantidad y calidad de aves para satisfacer las necesidades de observadores de aves principiantes, pero también de aquellos con mayor experiencia, aficionados a la historia natural. Ambos segmentos de mercado demandan relativamente poco soporte

científico, pero si una gran cantidad de información - y tiempo de atención - por parte de los guías, mientras están desarrollando sus propias capacidades.

iii. Pero el mayor segmento del mercado de observadores de aves que pudiera sentirse atraídos por el Record Mundial del Amboró, probablemente sean los twitchers, gente que usualmente es más difícil de satisfacer en la medida que su principal interés es lograr ver un máximo de aves en el menor tiempo posible. Ellos generalmente no conocen mucho de aves y requieren que guías entrenados puedan identificar las especies visualizadas. De allí que la guianza deba exhibir un intenso entrenamiento ornitológico.

iv. Por supuesto que ornitólogos profesionales también serán atraídos por el Parque para ver aquellas especies endémicas o especies raras que no puedan verse fácilmente en otras áreas. Algunos otros irán a estudiar ciertos aspectos de la especialidad (migraciones, identificación de subespecies, vocalización, etc.) quienes pudieran permanecer en el Parque por meses o en viajes repetitivos, de acuerdo a su calendario de investigación. Tal segmento, además de una guianza profesional que los lleve hasta las aves que quieren observar o estudiar, usualmente requieren de la participación de ornitólogos residentes para completar sus estudios. Tales sistemas de cooperación generalmente conducen hacia "acuerdos" de mayor formalidad con los departamentos de investigación de universidades y de organizaciones internacionales de conservación. Este segmento sólo puede ser atendido por profesionales ornitólogos ya trabajando en programas locales de investigación.

v. El mundo de la ornitología es en realidad un mundo pequeño, en el que la reputación de un área se construye en base a los comentarios de boca a boca de sus visitantes, quienes animan a sus amigos y asociados de clubes de historia natural y sociedades científicas - con eventualmente cientos de miembros - a visitar esa u otra área. Sin embargo, otra forma de atraer visitantes es a través de impulsar la presencia del Parque en conferencias internacionales y publicando los resultados de investigación en periódicos y boletines especializados, así como también en las secciones especializadas en historia natural y ornitología de los medios masivos de comunicación.

#### 4. Características del Ecotema

##### 4.1 Areas de Localización

i. Para desarrollar el proyecto se sugiere que, al momento de ordenar el territorio con fines turísticos, se considere la concesión de dos áreas a una organización operadora del ecotema, sin relación de dependencia de la Autoridad del Area Protegida (o en caso pertinente, de la entidad responsable de su administración), pero desde luego cumpliendo los niveles de coordinación que establezca en Reglamento de Ecoturismo en Areas Protegidas y lo dispuesto en el correspondiente Plan de Manejo y Planes Operativos del Parque Nacional y Area de Manejo Integrado Amboró.

ii. Las áreas recomendadas son: Saguayo y Copahera (Siberia).

Las Quebradas del Saguayo, aproximadamente 40 km<sup>2</sup>, un frágil área del piedemonte andino, en la Zona Amboró Norte, a 35 km de Buena Vista, cuyos cursos de agua se dirigen al Yapacaní, luego al Mamore y finalmente al Amazonas. Véase Cuadro A1.

La segunda área en Copahera, en el Amboró Sur, hacia las estribaciones de la Serranía Siberia, a 20 km al Oeste de Comarapa la que tributa al Río Grande y luego al Mamoré; una zona de bosque nublado que representa un largo corredor desde los Andes hasta el Río Amazonas.

Cuadro A1: Ecotema Observación de Aves

Las Zonas de Vida del Saguayo y Siberia

Zonas del Saguayo Zonas del Copahera

Bosque Tropical húmedo.

Bosque Subtropical muy húmedo.

Bosque Subtropical muy húmedo y submontañoso. Bosque Subtropical Lluvioso.

Bosque Subtropical muy húmedo y montañoso.

Bosque Subtropical Húmedo submontañoso

Bosque Subtropical Nuboso submontañoso.

Bosque Subtropical Nuboso montañoso.

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

##### 4.2 Diversidad de Avifauna

i. A pesar que el Saguayo tiene menos zonas de vida, éstas se ubican dentro de una zona plenamente tropical que sostiene diferentes hábitats, con bosques, matorrales, plantaciones, pastizales, lagunas y ríos con vegetación primaria y áreas deforestadas. Aquí se han detectado hasta 600 especies de aves. Pero en la práctica un ornitólogo en jornadas de 5 días podrá ver hasta 200 especies, mientras que un experto hasta

250 especies durante la mejor época del año. La zona requiere especial protección debido a la colonización sin control.

ii. El área de Comapara a pesar de tener mayores zonas de vida posee menos hábitats (Bosques, matorrales y pastizales). Sostiene a 250 especies, de las que 100 podrían ser apreciadas en una jornada típica de tres días, mientras que el experto podría ver hasta 150 diferentes especies de destacable interés científico y relativamente fáciles de observar. Véase Cuadro A2.

#### 4.3 Otros factores para el Diseño

##### a. Clima

i. Una de las permanentes dificultades para la planificación del turismo en áreas amazónicas, ha sido la fuerte temporada de lluvias que hace difícil o imposible el acceso a los campamentos. Por esa razón muchos de ellos permanecen cerrados esa parte del año (con las consiguientes dificultades para la rentabilidad de los proyectos) o la necesidad de ofertar áreas alternativas que suelen disgustar a los visitantes y un impacto negativo en la imagen del ecotema.

ii. No hay datos de pluviosidad para Siberia, pero a pesar de sus famosas neblinas no son impedimento para su apertura todo el año, aunque la mejor temporada de observación de aves está en el verano. Sin embargo, si la neblina cerrara el área, siempre será posible excursiones a los valles mesotérmicos del Copahera.

iii. Por su lado, las lluvias en las tierras bajas del Norte son fuertes entre noviembre y abril, lo que deberá ser considerado en la programación de excursiones y actividades interpretativas. Esa fue una de las razones para proponer campamentos en ambos sectores, lo que permitirá intercambiar itinerarios entre el Norte y Sur, cuando las condiciones climática así lo aconsejen, para tomar ventaja del clima en uno u otro campamento. O para observar fenómenos especiales como los anidamientos o el vuelo en espiral de águilas como el *Buteo swainsoni*.

##### b. Accesos

i. Copahera-Siberia es comunicado con Santa Cruz y Cochabamba por una vía asfaltada que pasa junto área del campamento propuesto, por lo que sólo se espera mejoras menores en la vía carretera, que podría ampliarse para recorridos internos.

ii. El Area del Saguayo, puede ser accesible por el camino hacia la estancia Hurtado, desde la carretera que parte de Buena Vista hacia Espejitos y Santa Rosa. Se cruzan los Ríos Surutu, el Cheyo y Agua Blanca, por lo que la temporada de noviembre a mayo podría ser conflictiva, de no mediar alguna estrategia para salvar los torrentes o más adelante, construyendo una vía alterna desde San Pedro los Palillos, para obviar el cruce de ríos. Mientras tanto, será conveniente proveer algún tipo de vehículo al otro lado del Surutu durante la época de lluvias.

[Continue](#)

[Go to the On-Line Library Main Menu](#)

[Back to the Second-Level Submenu](#)

[Back to the Mountain Forum Home Page](#)

---

*The Mountain Forum / [mfsupport@mtnforum.org](mailto:mfsupport@mtnforum.org)*

## **"Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia" - Mtn-Forum On-Line Library Document**

[Vayase al principio del documento](#)

\*\*\*\*\*

Continue...Parte 4 de 4

\*\*\*\*\*

Cuadro A2: Ecotema de Observación de Aves

Especies Endémicas y Amenazadas - Especies Espectaculares

Campamento SaguayoCampamento Copahera

Especies del Libro Rojo

- *Pauxi unicornis*

- *Simoxenops striatus*

- *Myrmotherula grisea*

Especies del Libro Rojo

- *Ara rubrogenys*
- *Saltator rufiventris*
- Especies Amenazadas
- *Zebrilus undulatus*
- *Tigrisoma fasciatum*
- *Morphnus guianensis*
- *Oroaetus isidori*
- *Harpia hapyja*
- *Harpohaliaetus coronatus*
- *Spizastur melanoleucus*
- *Myiornis albiventris*
- *Hemitriccus rufifigularis*
- *Steatornis caripensis*
- Especies Amenazadas
- *Nothocercus nigrocapillus*
- *Harpohaliaetus solitarius*
- *Aegolius harrisii*
- *Andigena cucullata*
- *Pipreola frontalis*.
- Especies Endémicas
- *Pauxi unicornis*
- *Simoxenops striatus*
- *Myrmotherula grisea*
- Especies Endémicas
- *Ara rubrogenys*
- *Grallaria erythrotis*
- *Schizoeaca harterti*
- *Diglossa carbonaria*
- *Poospiza boliviana*
- Especies Espectaculares
- *Anhinga anhinga*
- *Agamia agami*
- *Jbiru mycteria*
- *Sarcoramphus papa*
- *Anhima cornuta*
- *Chauna torquata*
- *Pipile pipile*
- *Mitu tuberosa*
- *Eurypyga helias*
- *Psophia leucoptera*
- *Ara araruana*
- *Ara chloroptera*
- *Ara militaris*
- *Opisthocomus hoazin*
- *Nyctibius grandis*
- *Uropsalis lyra*
- *Ramphastos vitellinus*
- *Ramphastos tucanus*
- *Ramphastos toco*
- *Lipaugus vociferans*
- *Cephalopterus ornatus*
- *Cyphorinus arada*
- *Cinclus leucocephalus*
- *Tangara chilensis*
- Especies Espectaculares
- *Vultur gryphus*

- Merganetta armata
- Sarkidiornis melanotos
- Pterophanes cyanopterus
- Coeligena violifer
- Ocreatus underwoodii
- Sappho sparganura
- Aglaiocercus kingi
- Lesbia nuna
- Pharomachrus antisianus
- Pharomachrus auriceps
- Eubucco versicolor
- Margarornis squamiger
- Melanopareia maximiliani
- Ampelion rufaxilla
- Pipreola intermedia
- Pripeola arcuata
- Catharus dryas
- Cyanocorax yncas
- Dubusia castaneoventris
- Anisognatus igniventris
- Buthraupis montana
- Tangara arthus
- Tangara xanthocephala

Elaboración: Departamento de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

iii. En Comapara se cuenta con una pista para avionetas, mientras que en Saguayo se tienen suficientes superficies planas para adecuar otra; en la eventualidad que la operación lo exigiera, sobre todo en caso de visitantes con agendas muy apretadas o para quienes deseen sobrevolar el Amboró.

#### c. Restricciones

i. Un problema potencial es el avance de colonos itinerantes, sobre todo en el Amboró Norte. Los problemas de fondo de ese problema escapan a soluciones desde el sector turismo, pero es importante citar que la simple dación de un dispositivo legal no impedirá nuevas invasiones. Por eso los contratos de concesión de ambas áreas deberían incluir el delegamiento de responsabilidades vinculadas a la preservación de la intangibilidad del Parque.

ii. Siberia no tiene problemas de insectos o enfermedades tropicales, pero Comarapa tiene severos antecedentes del Mal de Chagas, mientras que mosquitos y algunos reptiles venenosos como el cascabel púa son comunes en el área del Saguayo, lo que deberá tomarse en cuenta a la hora de diseñar las instalaciones de hospedaje y de atención a los visitantes.

#### 4.4 Programa de Planta Turística y Equipamiento

i. El diseño general deberá reproducir la simplicidad de la arquitectura popular local, para dar la sensación de un pequeño villorio; con áreas de uso público; de administración y servicios internos, de hospedaje y de servicios complementarios, así como áreas libres. (Cuadro A3)

ii. En un horizonte de mediano plazo, cada centro ecotemático no debería tener una capacidad de atención mayor a 50 visitantes simultáneamente. Pero tampoco empezar con esa capacidad y más bien ir evolucionando a medida de su consolidación en el mercado. Cuando se alcance índices de ocupación altos para esa capacidad máxima, será momento de emprender un nuevo centro ecotemático. Para ambas áreas, Copahera y Saguayo, se propone una capacidad - durante el primer año- de atención a 24 visitantes (2 habitaciones simples, 5 dobles y 3 dobles amplias, con capacidad para dos camas adicionales).

iii. Las unidades de hospedaje deberían tener un patio delantero sobre techo y cada una estar dotadas de servicio higiénico y ser construídas con una separación que propicie un clima de intimidad y privacidad. Los bloques de adobe (que aseguran una buena aislación térmica, con pisos de concreto sobre cimientos de piedra, para asegurarse queden fuera las termitas. Los techos de palma motacú, no deberían ser considerados debido a su poca duración (2 a 3 años) y al hecho de haberse comprobado su importante papel en la alimentación de aves y animales, mientras que las palmas a las que se arrancan hojas no hechan semillas por muchos años. Los techos pudieran ser de tejas o material sintético adornado de unas pocas hojas de palma, pero definitivamente aislados para eliminar la posibilidad de vinchucas (el insecto portador del Mal de Chagas), roedores y murciélagos.

iv. Puertas y ventanas tendrán mallas mosquiteras, mientras que el diseño proveerá una adecuada iluminación, preferentemente con amplias ventanas en paredes opuestas. Deberá insistirse en la calidad de los servicios higiénicos

y para contar con agua caliente. Cada dos unidades de hospedaje estaría atendido por un par de paneles solares grandes. Uno para proveer electricidad (con sus respectivas baterías de ciclo profundo) y otro pasivo para calentar agua.

Cuadro A3: Ecotema de Observación de Aves

Planta y Equipamiento Turístico

Campamento Saguayo Campamento Copahera

En Centro Ecotemático

1 Módulo de Recepción y Administración

1 Módulo Restaurante-Cocina-Almacén

1 Módulo de centro de interpretación

1 Módulo SSHH y lavandería

1 Módulo Ornitólogo residentes

10 Módulos de habitaciones dobles (5); simples (2) y cuádruples (3)

En Areas de Interpretación

2 Cobertizos, con SSHH y cocina: en el Alto Saguayo, para acampar.

1 Torre de observación de 5 mt de altura en Alto Saguayo.

1 Torre de observación en árbol, para abarcar avifauna de dosel y subdosel

6 Escondrijos Fijos (4) portables (2)

Vehículos

1 Camioneta Jeep (administración)

1 Carreta de bueyes En Centro Ecotemático

1 Módulo de Recepción y Administración

1 Módulo Restaurante-Cocina-Almacén

1 Módulo de centro de interpretación

1 Módulo SSHH y lavandería

2 Módulos Ornitólogos residentes

10 Módulos de habitaciones dobles (5); simples (2) y cuádruples (3)

En Areas de Interpretación

1 Torre de observación de 4 mt altura en la Laguna Los Pinos

6 Escondrijos Fijos (4) portables (2)

Vehículos

1 Camioneta pick- up (administración)

1 Sation Wagon (4w-d) (ornitólogos)

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

v. A nivel de servicios básicos se proveerá un tanque de almacenamiento de agua de al menos 1,000 lts, con filtros o potabilizadores de agua para cocinas y baños. El alcantarillado tendrá dos redes. Una para aguas servidas (inodoros), conectada a un biodigestor y el segundo ramal para aguas con grasas o detergentes, los que antes de ser reusado en jardinería o áreas de cultivo, serán filtradas en cámaras especiales. El Biodigestor proveerá excelente abono y la posibilidad de gas para uso de hornillas de cocina.

vi. El área pública, de recepción y atención de visitantes, será más bien reducida en beneficio de otras dos áreas destinadas a la información y la interpretación ambiental, dotadas con equipos informáticos y audiovisuales, así como con textos y mapas sobre los ecosistemas, avifauna, flora, etc. del área. Las salas de uso múltiple - exhibición, lectura, consulta y trabajo- deberá permitir la interacción de los visitantes con los guías y ornitólogos antes y/o después de las jornadas en el campo, sesiones a las que la administración dedicará especial planificación y atención. No faltará una pequeña tienda que incluya artesanías, artículos de fotografía y medicinas básicas.

vii. El Area de comedor deberá ser planeado para ser utilizado hasta por 30 personas; mientras que la cocina tendrá una moderna cocina a gas, horno y área para depósito de víveres a prueba de insectos y alimañas. El comedor tendría facilidades audiovisuales y estar ambientado para actuar como área de socialización por las noches, sin descartar un amplio patio para eventuales usos en caso de buen tiempo o cuando haya necesidad de atender a grupos mayores durante el día.

viii. Se contará también con al menos dos módulos de vivienda-trabajo para los ornitólogos residentes, incluyendo algún ambiente seco y seguro para guardar equipos sensibles como computadoras, cámaras, películas, discos, etc).

ix. Será también necesario destinar un área de hospedaje para el personal de planta y los guías y conductores de grupo, así como facilidades importantes como una lavandería, debido a que los observadores de aves deben adentrarse en el monte durante todo el día.

x. El equipamiento para la interpretación en el campo consistirá en torres de observación y escondrijos. Puesto que los bosques nublados y la selva baja tropical muchas veces no ofrecen la oportunidad de visualizar aves a distancia, se justifica la construcción de observatorios elevados. De la misma manera, para observar anidamientos y otros fenómenos en áreas descubiertas es necesario construir escondrijos, algunos de ellos móviles.

#### 4.5 Programa de Investigación Aplicada

i. Un equipo de investigación compuesto por un ornitólogo Jefe y dos ornitólogos Asistentes, serán responsables de conducir un programa bianual de investigación aplicada sobre la avifauna en ambos campamentos. La sede principal estaría en el Copahera pero cada campamento tendría un ornitólogo asistente.

ii. El programa de investigación debería concentrarse en los siguientes aspectos:

a) Documentar la presencia del mayor número posible de especies de aves del Parque, con las imágenes (fotos, video y dibujos), sonidos y textos sobre los aspectos de mayor relieve de cada especie, con miras a preparar un catálogo informático multimedia, así como versiones en video e impresas.

b) Establecer e implementar estrategias para la observación de aves - sobre todo aquellas consideradas endémicas, aquellas amenazadas y en particular aquellas con un carácter espectacular y carismático para los aficionados y profesionales -, con el propósito de optimizar la experiencia de los visitantes sin disturbar las pautas de comportamiento de las especies

observadas. Se podría enfatizar en las problemáticas de anidamiento y alimentación.

c) Formar y fortalecer el sistema de información e interpretación de l Centro (biblioteca y otros) de apoyo previo y posterior a los itinerarios de campo de los visitantes.

d) Establecer y aplicar estrategias de evaluación de los impactos de los visitantes en la avifauna y el ecosistema en general.

e) Alentar y coordinar trabajos de investigación en el tema por parte del sistema de ciencia y tecnología nacional y regional, estableciendo un proyecto pasantías y trabajos de tesis de estudiantes universitarios.

f) Promover activamente el posicionamiento del Amboró en los proyectos de investigación de las comunidades científicas nacional y sobre internacional, con kiras a potenciar los presupuestos para el Programa.

g) Publicar regularmente el avance de los trabajos y sus hallazgos, estableciendo un boletín bimensual que servirá de herramienta de canje con publicaciones similares del país y del extranjero.

iii. Paralelamente, apoyar las demandas de los grupos de visitantes a los ecotemas del Parque, en estrecha coordinación con la administración de los Campamentos. Esas actividades deberían mantener un balance con las labores de investigación.

iv. Un estimado del presupuesto de operación de este Programa aparece en el Cuadro A4. El que podría estar alrededor de US\$ 69 dólares al año.

#### 4.6 Requerimientos Financieros Iniciales

i. Una aproximación gruesa a los costos de inversión son detallados en el Cuadro A5. Nose ha incluido los eventuales costos de adquisición de terrenos, ya que se espera un régimen de concesión.

ii. Los montos son de inversión para una capacidad de 24 huespedes son: Sahuayo: US\$ 133,500 dólares y Copahera: US\$ 154,000.

iii. Una aproximación a los costos de operación es mostrada en Cuadro A5. Se estima en US\$ 65 mil dólares al año. Aún no están incluido los costos y gastos variables por concepto de la atención de los visitantes, excepto los de personal.

#### Cuadro A4: Ecotema Observación de Aves

##### Presupuesto de Operación Anual del Programa de Investigación

##### Partidacantidad Por Mes Anual

Salarios 42,000

Ornitólogo Jefe 1 1,500 18,000

Ornitólogo Asistente 2 1,000 24,000

Viajes y viaticos 7,000

Viajes Nacionales 6 500 3,000

Viajes Internacionales 2 2,000 4,000

Gastos Generales 4,400

Materiales foto/video 12 200 2,400

Material oficina y otros 2,000

Costos Operación 15,000

Mantenimiento vehículo 5,000

Combustibles, lubricantes 1,000

Seguros médicos y vehículos 5,000

Comunicaciones 1,000

Alimentación 3,000

Total US\$ 68,400

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

Cuadro A5: Ecotema de Observación de Aves

Presupuesto de Inversión

Campamento Saguayo Campamento Copahera

Preinversión US\$ 2,500

Construcción 55,000

Mobiliario 20,000

Equipamiento 12,000

Energía Solar 15,000

Biodigestor 4,500

Capacitación 1,000

Vehículos 17,000

Capital de Trabajo 7,500

Imprevistos 3,500

Preinversión US\$ 2,500

Construcción 55,000

Mobiliario 20,000

Equipamiento 12,000

Energía Solar 15,000

Biodigestor 4,500

Capacitación 1,000

Vehículos 33,000

Capital de Trabajo 7,500

Imprevistos 3,500

Total US\$ 133,500 Total US\$ 154,000

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

Cuadro A6: Ecotema Observación de Aves

Presupuesto de Operación de Campamentos

Partida Cantid. Por Mes Anual

Salarios 30,480

Administrador 2 500 12,000

Restaurante/Cocina 2 350 8,400

Ayudante genera 12 200 4,800

Chofer 1 200 2,400

Limpieza/mantenimiento 2 120 2,880

Otros 34,500

Obreros (50 días por año) 20 200 4,000

Mantenimiento vehículo 5,000

Combustibles, lubricantes 1,000

Seguros médicos y vehículos 2 ,500

Mantenimiento general y mejoras 10,000

Comunicaciones 2,000

Alimentación personal de planta 5,000

Mantenimiento de Rutas 5,000

Total US\$ 64,980

Elaboración: Programa de Desarrollo Regional y Medio Ambiente, OEA.

#### 4.7 Estrategia de Operación

i. La alternativa de mayor factibilidad es que el proyecto pueda ser emprendido por la Secretaría Nacional de Turismo (después de una formulación más precisa, sobre todo de sus componentes de investigación y de operación turística, con una detallada propuesta para sus actividades interpretativas; así como del desarrollo de sus aspectos de localización y arquitectura), con participación directa de la Representación Regional de Turismo, hasta tener toda la infraestructura a punto de operación.



ii. Entonces, podría licitarse el proyecto, preferentemente entre postores tipo Organismo no Gubernamentales con interés en el tema ornitológico o en la protección de la biodiversidad, quienes podrían establecer alianzas con los pobladores locales o sus autoridades municipales, de tal manera que el proyecto sea asumido por la comunidad local.  
Contact: Robert Portugal

Email: [robertop@gate.net](mailto:robertop@gate.net) Regresa a Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró

---

**Browsing Classification:** Recreation and Tourism: Case Studies: Latin America

People, Institutions and the Environment: Parks and Protected Areas: Latin America

**Citation:** Portugal, R. Proyecto Piloto de Ecoturismo en el Parque Nacional Amboró: Bolivia. in El Planeta Platica (The Earth Speaks): a quarterly journal focusing on environmental travel in Latin America, Volume 4, Number 3: Mountains and Sierra, ISSN 1089-8395, <http://www.planeta.com/ecotravel/south/bolivia/amboro/amboro2.html>

[Go to the On-Line Library Main Menu](#)

[Back to the Second-Level Submenu](#)

[Back to the Mountain Forum Home Page](#)

---

*The Mountain Forum / [mfsupport@mtnforum.org](mailto:mfsupport@mtnforum.org)*